

# Årsredovisning

NEXT SKÖVDE DESTINATIONSUTVECKLING AB

# 2025



NEXT SKÖVDE

En del av Skövde kommun

# INNEHÅLL

Förvaltningsberättelse	3
Översikt 2025	3
Affärsplan 2026-2028	4
Inriktningsmål	4
Verksamhet & Årets händelser	5
Marknad	6-7
Destinationsutveckling	8
Evenemang & Möten	9
Resultat & Utveckling	10
<b>Ekonomisk översikt</b>	<b>11</b>
Resultat -och balansräkning	12-13
Noter	14-17
<b>Underskrifter</b>	<b>18-20</b>
Revisionsberättelse	21-23
Granskningsrapport	24-25

# FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

## ÖVERSIKT 2025

### NEXT SKÖVDE

#### DESTINATIONSUTVECKLING AB

Bolaget ägs till 100 procent av Skövde kommun genom Skövde Stadshus AB. Next Skövde ska bidra till att utveckla och marknadsföra Skövde till gagn för såväl Skövdebor som besökare. Utgångspunkten för Next Skövdes arbete är "Vision Skövde 2040". Next Skövde skall, i samarbete med en rad privata och offentliga aktörer, verka för att göra Skövde till en bättre stad att leva, arbeta och studera i samt att besöka.

### ÄGARDIREKTIV

Bolaget är kommunens viktigaste redskap för att utveckla, koordinera och genom platsvarumärket positionera Skövde som destination. Bolagets uppdrag syftar till att stärka Skövdes attraktivitet till nytta för Skövdes besökare, invånare och näringsliv. Detta ska Bolaget göra genom att:

- Utveckla Skövde som destination och dess unika reseanledningar
- Driva och i samverkan med Skövde kommun ansvara för platsvarumärket och dess utveckling
- Marknadsföra Skövde som destination
- Stärka förmågan att attrahera evenemang och möten samt verka för ökad samordning
- Bidra till utveckling av aktiviteter och utveckla evenemang som stärker Skövdes platsvarumärke
- Stödja Skövde kommuns näringslivsenhet med inflyttarservice
- Aktivt samverka med systerbolag, kommunens sektorer, näringsliv, föreningar och andra organisationer i Skövde

### STYRELSE OCH REVISORER

Kommunfullmäktige, Skövde kommun, utser styrelsen som består av sju ledamöter, av vilka tre föreslås av Näringslivsforum som representanter för näringslivet. Övriga fyra ledamöter är politiker.

Carl Henrik Ohlsson, ordförande, N  
Ann-Britt Nilsson, vice ordförande, P  
Marcus Andersson, ledamot, P  
Theres Sahlström, ledamot, P  
Jacqueline Tjällman, ledamot, P  
Annika Fridell, ledamot, N  
Adam Rapp, ledamot, N

N = Näringslivsrepresentant  
P = Politiker

### VERKSTÄLLANDE DIREKTÖR

Mats Olsson

### REVISORER

Catrin Landell, *Ernst & Young AB, auktoriserad revisor*  
Elisabet Eriksson, *av kommunen utsedd*  
*lekmannarevisor*

- Aktivt samverka med övriga kommuner och destinationer i Skaraborg samt med regionala och nationella myndigheter och organisationer inom ramen för detta ägardirektiv.

Som underlag för sitt arbete enligt ovan ska Bolaget förankra den rullande treåriga affärsplanen som bygger på detta ägardirektiv samt kommunicera med moderbolaget och sektor medborgare och samhällsutveckling om verksamhetens mål och inriktning.

## AFFÄRSPLAN 2026-2028

Styrelsen har antagit en strategisk treårig affärsplan för perioden 2026-2028. Denna plan ligger till grund för den årliga operativa verksamhetsplanen.

### Vår mission

Next Skövde skall hållbart utveckla Skövdes attraktionskraft och unika besöksanledningar.

### Vår vision

Next Skövde skall aktivt bidra till att Skövdes vision 2040 överträffas.

### Vår affärsidé

Next Skövde skall aktivt bidra till att Skövde mitt i Skaraborg är utvecklande och attraktivt att besöka, leva och verka i.



## ÖVERGRIPANDE INRIKTNINGSMÅL

- Vi skall hållbart driva på och bidra till Skövdes och Skaraborgs utveckling för att stärka platsens attraktivitet för besökare, talanger, investerare och invånare.

### Kundperspektivet

- Bolaget skall verka för att hållbart koordinera och positionera Skövde och dess unika reseanledningar.

### Ekonomiperspektivet

- Vi skall skapa en robust ekonomi i balans vilket ger trygghet för verksamheten.

### Processperspektivet

- Vi skall förtjäna förtroendet som motor inom besöksnäringen i Skaraborg.

### Medarbetarperspektivet

- Vi skall verka för att vara en arbetsplats där medarbetarna mår bra och utvecklas positivt.

## ÅRLIGA VERKSAMHETSPLANER

Bolaget tar årligen fram verksamhetsplaner som beskriver verksamhetsmål och aktiviteter för verksamhetsåret. Dessa planer följer den inriktning som läggs fast av styrelsen i den treåriga affärsplanen. Vd är ansvarig för den årliga verksamhetsplanen. Avstämning sker kvartalsvis med styrelsen.

## BOLAGETS VERKSAMHET

Bolagets verksamhet bedrivs för närvarande inom tre verksamhetsområden.

- **Marknad med Welcome House**
- **Evenemang & Möten**
- **Destinationsutveckling**

## VÄSENTLIGA HÄNDELSE UNDER ÅRET

### WELCOME HOUSE FIRAR ETT ÅR

Welcome House har etablerat sig som en viktig mötesplats för nyinflyttade, besökare och Skövdebor. Genom språkluncher, karriärprogram och välkomstkvällar har verksamheten stärkt kommunens attraktionskraft och blivit en modell för inflyttarservice i kommunen.

### SKÖVDE SLÅR NYTT GÄSTNATTSREKORD – STARKASTE ÅRET HITTILLS

Skövde fortsätter att växa som besöksdestination. Under 2025 noterades totalt 245 885 gästnätter en ökning med 7,3 procent jämfört med föregående år. Det motsvarar 16 676 fler övernattningar, och det starkaste resultatet hittills. Ökningen speglar en bred efterfrågan där både privatresenärer och affärsresenärer bidrar till tillväxten. Skövdes läge, utbud av aktiviteter och en växande evenemangskalender gör destinationen attraktiv året runt. Den fortsatta utvecklingen stärker Skövdes roll som en viktig besöksdestination i Västsverige och ger goda förutsättningar för fortsatt tillväxt kommande år.

### SKÖVDE 2025: VÄRDSTAD FÖR NATIONELLA OCH INTERNATIONELLA IDROTTSTÄVLINGAR

Skövde står återigen värd för mängder prestigefyllda idrottstävlingar. Hittills har arrangerats

Europamästerskapen i dans, VM i enduro, USM i handboll, SM/USM i Ultimate Frisbee samt SM i taekwondo. Därutöver arrangeras under året stora tävlingar i längdskidor och cykel som lockar ett nationellt startfält. Att få arrangera så många betydelsefulla tävlingar är ett erkännande av vår rika idrottstradition och vårt starka engagemang för idrotten. Vi är stolta över att vi har så många goda arrangörsföreningar här. Ingen kan väl säga att Skövde inte är en idrottsstad! Play it like Skövde!

### SM-VECKAN VINTER ÅTER TILL SKÖVDE 2027

Nu står det klart att Skövde åter kommer stå värd för SM-veckan vinter. Det här är ett kvitto på att Skövde har kapacitet att leverera arrangemang av den här storleken. Förra gången visade vi att vi klarar det – nu bygger vi vidare på de erfarenheterna. 2026 kommer därför att präglas av omfattande planeringsarbete inför detta.

### VISIT SKARABORG HAR FÅTT NYTT FYRAÅRIGT UPPDRAG

Visit Skaraborg har under året fått ett nytt fyraårigt uppdrag från Kommunalförbundet Skaraborg. Uppdraget är medfinansierat av Skaraborgs kommuner och Turistrådet Västsverige och innebär en långsiktig förstärkning av det gemensamma attraktivitets- och destinationsarbetet i Skaraborg. Ur ett ekonomiskt perspektiv är uppdraget ungefär dubbelt så stort som det tidigare.

### PLATSBERÄTTELSE SKARABORG

Under året processledde vi framtagandet av en gemensam platsberättelse för Skaraborg. Genom en samskapande process med workshops och löpande förankring formades en tydlig, gemensam grundtext och ett antal bärande ”ingredienser” som nu är beslutade.

Platsberättelsen är ett strategiskt verktyg som beskriver vad som gör Skaraborg unikt och attraktivt – hur det är att leva här, vad vi står för och vad som kan få människor att besöka, flytta hit eller investera. Den ska ses som en gemensam utgångspunkt för presentationer, marknadsföring och kommunikationsmaterial, så att fler aktörer kan berätta mer enhetligt om platsen. Genom att samla bilden av Skaraborg stärker vi både den externa attraktionskraften och den interna stoltheten och sammanhållningen.

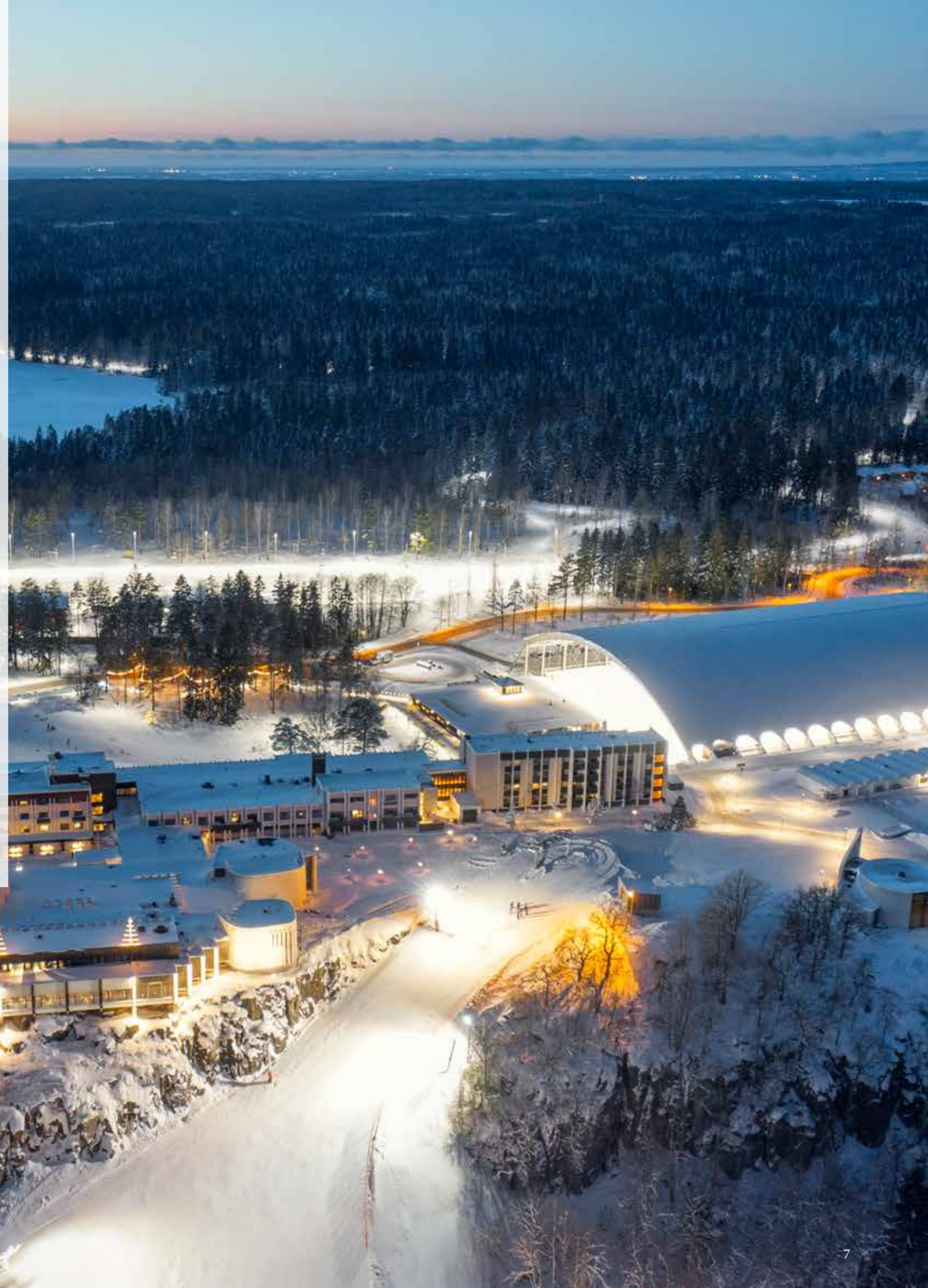
### ÅRSSAMMANFATTNING SOCIALA KANALER 2025

Vi har under året haft fortsatt framgång i våra sociala kanaler. Vår närvaro spelar en viktig roll i att sprida vårt budskap och stärka relationen med både befintliga och nya följare och besökare.

Under året har fokus legat på att fördjupa relationen med våra följare genom relevant, inspirerande och engagerande innehåll. Det märks tydligt att målgruppen inte bara interagerar med våra inlägg, utan även delar dem vidare – något som bidragit till att öka vår räckvidd ytterligare. Förra året gav oss värdefulla insikter om vilket innehåll som fungerar bäst, insikter vi har använt för att anpassa och finjustera vårt innehåll ytterligare.

En av årets mest lyckade satsningar är att vi ställt om hur vi arbetar med våra betalda kampanjer, där vi nu gör tydligare fördelning mellan räckviddskampanjer och trafik kampanjer. Tack vare detta har vi exempelvis nått målen för Billingsens kampanjarbete med råge. Målet om 2,5 miljoner visningar genom Meta och Google Ads landade på 8,2 miljoner visningar.

På Upplev Skarborgs instagramkonto har vi haft en stark tillväxt i följarskaran. Under året har vi också tagit ägarskap över kontot Upplev Skövde på Tiktok.



## DESTINATIONSUTVECKLING

### SKARABORGS UTBUD BLIR BOKNINGSBART

Under året har vi drivit arbetet med Go to hub som en gemensam boknings- och distributionslösning för att göra Skaraborgs erbjudanden enklare att hitta, boka och köpa – i rätt kanal och vid rätt tillfälle. Fokus har legat på att bygga en fungerande struktur för bokningsbara produkter och paket, samt att skapa en enhetlig standard för produktdata, bilder, texter och priser.

Arbetet har genomförts i nära samverkan med besöksnäringens aktörer, där vi både stöttat produktägare i att komma igång och säkerställt tekniska flöden och rutiner för publicering och uppföljning. Sammantaget är detta ett viktigt steg för att stärka regionens kommersiella kapacitet och göra det lättare för fler gäster att välja – och faktiskt boka – Skaraborg.



## EVENEMANG & MÖTEN

### STARKA SIFFROR FÖR MATFESTIVALEN I SKÖVDE – 95 % GER ETT POSITIVT HELHETS BETYG

Matfestivalen i Skövde 2025 blev återigen en smakrik folkfest som lockade både skövdebor och tillresta besökare. Under festivalen genomfördes en besöksundersökning som visar att evenemanget i Skövdes stadskärna får höga betyg och stärker bilden av Skövde som en attraktiv stad att både leva i och besöka.

#### Mycket nöjda besökare

Undersökningen visar att nöjdheten med Matfestivalen är mycket hög:

- 95 % av besökarna gav ett positivt helhetsbetyg.
- 96 % tyckte att festivalen hade "något för alla".

Besökarna lyfter maten, stämningen och gemenskapen som det bästa med festivalen.

**ÅRETS RESULTAT**

Next Skövde redovisar efter bokslutsdispositioner och skatt ett resultat för året på 415 928 kronor. Bolagets verksamhet följer lagd budget. Det egna kapitalet är efter årets bokslut 4,5 miljoner kronor och soliditeten uppgår till 38 procent.

**FRAMTIDA PRIORITERINGAR**

Bolaget kommer att prioriterat arbeta med nedanstående uppgifter utifrån perspektivet drivande, stödjande.

**Drivande**

- Driva och utveckla Skövdes platsvarumärke
- Driva och agera hemvist för Citysamverkan.
- Driva marknadssamarbetet av Billingen som året runt destination.
- Driva och utveckla Welcome House Skövde
- Driva samverkansplattformen Visit Skaraborg 3.0 (tillsammans med Destination Läckö-Kinneulle)

**Stödjande**

- Stödja utvecklingen av Billingen till en året runt- destination.
- Stödja arbetet kring att befästa Skövde som en stad för spelutveckling och "gamingkultur".
- Stödja Skövde kommuns beslutade mål kring tillväxt och attraktivitet.
- Stödja Omställning Skaraborg

**FÖRSLAG TILL RESULTATDISPOSITION**

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel:

Balanserad vinst	3 876 648 kr
Årets resultat	415 928 kr

Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras så att:

I ny räkning balanseras	4 292 576 kr
-------------------------	--------------

Bolagets ekonomiska resultat och den ekonomiska ställningen per 2025-12-31 framgår av efterföljande resultat- och balansräkning med noter.

**VÄSENTLIGA HÄNDELSER EFTER RÄKENSKAPSÅRETS SLUT**

Det finns inga väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut.



Next Skövdes styrelse

**EKONOMISK ÖVERSIKT**

	2025	2024	2023	2022	2021
Årets resultat före bokslutsdispositioner och skatt	548 219	-617 131	-611 557	408 946	853 350
Balansomslutning	12 964 901	10 886 515	11 294 368	13 939 559	13 445 452
Eget kapital	4 532 576	4 116 648	4 248 958	4 227 428	4 155 847
Nettoinvesteringar	48 392	0		35 000	
Medelantalet anställda	14	14	14	13	13
Soliditet	38%	41%	41%	33 %	34 %
Avkastning på totalt kapital	4,24%	neg	neg	3,33 %	6,21 %

Nyckeltalsdefinitioner framgår av not 1.  
Alla belopp är i kr om inget annat anges.

**FÖRÄNDRING AV EGET KAPITAL**

	Aktiekapital	Reserv-fond	Balanserat resultat	Årets resultat	Totalt
Belopp vid årets ingång	200 000	40 000	4 008 958	-132 310	4 116 648
Disposition enligt beslut av årets årsstämma			-132 310	132 310	
Årets resultat				415 928	415 928
Belopp vid årets utgång	200 000	40 000	3 876 648	415 928	4 532 576



# RESULTAT- OCH BALANSRÄKNING

## RESULTATRÄKNING

	Not	2025	2024
<b>Rörelsens intäkter m.m.</b>			
Nettoomsättning	2	13 659 155	12 432 904
Övriga rörelseintäkter	3	17 255 895	16 601 423
<b>Summa intäkter m.m.</b>		30 915 050	29 034 327

<b>Rörelsens kostnader</b>			
Råvaror och förnödenheter	2	-14 352 034	-13 198 932
Övriga externa kostnader	4	-3 818 226	-3 737 903
Personalkostnader	5	-12 346 931	-12 877 642
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar	6	-49 063	-91 821
<b>Summa rörelsens kostnader</b>		-30 566 254	-29 906 298
<b>Rörelseresultat</b>		-348 796	-871 971

<b>Resultat från finansiella poster</b>			
Ränteintäkter och liknande resultatposter		199 423	254 839
<b>Summa resultat från finansiella poster</b>		199 423	254 839
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		548 219	-617 131

Bokslutsdispositioner	7	-69 655	484 821
Skatt på årets resultat	8	-62 636	0
<b>Årets resultat</b>		415 928	-132 310

## BALANSRÄKNING

	Not	2025	2024
<b>Tillgångar</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<b>Materiella anläggningstillgångar</b>			
Inventarier, verktyg och installationer	6	64 812	65 483
<b>Finansiella anläggningstillgångar</b>			
Andra långfristiga värdepappersinnehav	9	11 000	11 000
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		75 812	76 483

<b>Omsättningstillgångar</b>			
<b>Kortfristiga fordringar</b>			
Kundfordringar		668 794	1 567 230
Fordringar koncernföretag		0	438 969
Aktuella skattefordringar		29 476	0
Övriga fordringar	10	11 511 422	8 062 245
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		662 299	716 765
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		12 871 991	10 785 209
<b>Kassa och bank</b>		17 098	24 823
<b>Summa tillgångar</b>		12 889 089	10 810 032

<b>Eget kapital och skulder</b>			
<b>Eget kapital</b>			
<b>Bundet eget kapital</b>			
Aktiekapital (2.000 aktier á kvotvärde 100 kr)		200 000	200 000
Reservfond		40 000	40 000
<b>Summa bundet eget kapital</b>		240 000	240 000
<b>Fritt eget kapital</b>			
Balanserat resultat		3 876 648	4 008 958
Årets resultat		415 928	-132 310
<b>Summa fritt eget kapital</b>		4 292 576	3 876 648
<b>Summa eget kapital</b>		4 532 576	4 116 648

<b>Obeskattade reserver</b>	11	458 138	388 483
-----------------------------	----	---------	---------

<b>Kortfristiga skulder</b>			
Leverantörsskulder		1 508 269	1 412 733
Skuld till koncernföretag		0	0
Övriga skulder		5 457 790	3 928 867
Aktuell skatteskuld		0	102 092
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		1 008 129	937 692
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		7 974 188	6 381 431
<b>Summa eget kapital och skulder</b>		12 964 901	10 886 515

## NOT 1. REDOVISNINGS- OCH VÄRDERINGSPRINCIPER

F o m räkenskapsåret 2014 upprättas koncern- och årsredovisningarna med tillämpning av årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3). Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med föregående år.

### FORDRINGAR

Fordringar upptas till det belopp som efter individuell bedömning beräknas bli betalt.

### INTÄKTER

Försäljning redovisas vid leverans av produkter till kunden, i enlighet med försäljningsvillkoren. Försäljning redovisas netto efter moms och rabatter.

### KOSTNADER

Kostnader redovisas fortlöpande i den takt de uppstår.

### ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA

Ersättningar till anställda avser alla typer av ersättningar som bolaget lämnar till de anställda. De består av löner, betald semester, betald frånvaro och företagshälsovård.

### INKOMSTSKATTER

Redovisade inkomstskatter innefattar skatt som skall betalas eller erhållas avseende aktuellt år samt justeringar avseende tidigare års aktuella skatt.

Skatteskulder/-fordringar värderas till vad som enligt företagets bedömning skall erläggas till eller erhållas från Skatteverket. Bedömningen görs enligt de skatteregler och skattesatser som är beslutade eller som är aviserade och med stor säkerhet kommer att fastställas.

För poster som redovisas i resultaträkningen, redovisas även därmed sammanhängande skatteeffekter i resultaträkningen. Skatteeffekter av poster som redovisas direkt mot eget kapital, redovisas mot eget kapital.

### MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med avskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången. Materiella anläggningstillgångar skrivs av systematiskt över tillgångens bedömda nyttjandeperiod. När tillgångarnas avskrivningsbara belopp fastställs, beaktas i förekommande fall tillgångens restvärde. Följande avskrivningsprocent används:

Inventarier 15-20 %

### LEASINGAVTAL

Samtliga leasingavtal, oavsett om de är finansiella eller operationella, redovisas som hyresavtal (operationella leasingavtal).

### FINANSIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Finansiella tillgångar som är avsedda för långsiktigt innehav redovisas till anskaffningsvärde. Har en finansiell anläggningstillgång på balansdagen ett lägre värde än det bokförda värdet skrivs tillgången ner till detta lägre värde om det kan antas att värdenedgången är bestående.

### ÖVRIGT

Övriga tillgångar och skulder har tagits upp till anskaffningsvärde. Om avvikelser förekommer från ovanstående lämnas upplysning i not om aktuell post.

### BOKSLUTSDISPOSITIONER

Förändringar av obeskattade reserver redovisas som bokslutsdisposition i resultaträkningen.

## NYCKELTALSDEFINITIONER

### SOLIDITET

Eget kapital och obeskattade reserver (med avdrag för uppskjuten skatt) i förhållande till balansomslutning.

### AVKASTNING PÅ TOTAL KAPITAL

Resultat före avdrag för räntekostnader i förhållande till balansomslutning.

## NOT 2. TRANSAKTION MED KONCERNBOLAG

Inköp från koncernbolag uppgår till totalt 222,0 tkr (172,0 tkr).

Försäljningen till koncernbolag uppgår till 35,0 tkr (168,0 tkr).

## NOT 3. ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER

	2025	2024
Uppdragsersättning Skövde kommun	14 952 572	14 371 944
Provisionsintäkter	1 089 697	1 048 278
Övriga intäkter	1 213 626	1 181 201
<b>Summa</b>	<b>17 255 895</b>	<b>16 601 423</b>

## NOT 4. OPERATIONELLA LEASINGAVTAL

Framtida minimileaseavgifter, som ska erläggas avseende icke uppsägningsbara leasingavtal:

	2025	2024
Förfaller till betalning inom ett år	1 241 394	1 230 672
Förfaller till betalning senare än ett men inom fem år	2 044 900	1 132 448
Förfaller till betalning senare än fem år		
<b>Under perioden kostnadsförda leasingavgifter:</b>	<b>115 848</b>	<b>112 876</b>

I redovisning utgörs den operationella leasingen i allt väsentligt av hyrda lokaler.

## NOT 5. MEDELANTAL ANSTÄLLDA, LÖNER, ANDRA ERSÄTTNINGAR OCH SOCIALA AVGIFTER

Medelantalet anställda, med fördelning på kvinnor och män har uppgått till:

	2025	2024
Kvinnor	12	12
Män	2	2
<b>Totalt</b>	<b>14</b>	<b>14</b>
Löner och andra ersättningar		
Varav ersättning till styrelse och VD 1 274 204 (1 227 683)	8 457 572	7 899 623
Sociala kostnader och pensionskostnader (varav pensionskostnader 723 999 (1 726 911))	3 522 079	4 660 672
<b>Totala löner, ersättningar, sociala avgifter och pensionskostnader</b>	<b>11 979 651</b>	<b>12 560 295</b>

## NOT 6. INVENTARIER, VERKTYG OCH INSTALLATIONER

	2025	2024
<b>Ingående anskaffningsvärden</b>	4 418 054	4 418 054
Årets förändringar		
-Inköp	48 392	0
-Försäljningar och uttrangeringar	0	0
<b>Utgående ackumulerande anskaffningsvärden</b>	<b>4 466 446</b>	<b>4 418 054</b>
<b>Ingående avskrivningar</b>	-4 352 571	-4 260 750
Årets förändringar		
-Försäljningar och uttrangeringar	0	0
-Avskrivningar	-49 063	-91 821
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-4 401 634</b>	<b>-4 352 571</b>
<b>Utgående redovisat restvärde</b>	<b>64 812</b>	<b>65 483</b>

## NOT 7. BOKSLUTSDISPOSITIONER

	2025	2024
Lämnade koncernbidrag	0	0
Mottagna koncernbidrag	0	400 000
Förändring överavskrivning	30 345	84 821
Avsatt till periodiseringsfond	-100 000	0
<b>Summa</b>	<b>-69 655</b>	<b>484 821</b>

## NOT 8. SKATT PÅ ÅRETS RESULTAT

	2025	2024
Aktuell skatt	62 636	0
Skatt på årets resultat	62 636	0
Redovisat resultat före skatt	478 564	-132 310
Skatt beräknat enligt gällande skattesats (20,6%)	98 584	-27 256
Skatteeffekt ej avdragsgilla kostnader (20,6%)	7 378	81 943
Skatteeffekt ej skattepliktig intäkt (20,6%)	-44 687	-56 506
Skatteeffekt schablonintäkt p-fond (20,6%)	1 361	1 819
Ej aktiverad underskottsavdrag	0	0
<b>Redovisad skattekostnad</b>	<b>62 636</b>	<b>0</b>

## NOT 9. ANDRA LÅNGFRISTIGA VÄRDEPAPPERSINNEHAV

	2025	2024
Svensk Turism AB	11 000	11 000
<b>Summa</b>	<b>11 000</b>	<b>11 000</b>

## NOT 10. ÖVRIGA FORDRINGAR

I posten ingår saldo på cashpoolkonto där Skövde kommun är kontohavare med:  
11 511 422 kr (8 062 244 kr)

## NOT 11. OBESKATTADE RESERVER

	2025	2024
Akkumulerad skillnad mellan bokförda avskrivningar och avskrivningar enligt plan	21 138	51 483
Avsättning periodiseringsfond 2021	300 000	300 000
Avsättning till periodiseringsfond 2022	37 000	37 000
Avsättning till periodiseringsfond 2025	100 000	0
<b>Summa</b>	<b>458 138</b>	<b>388 483</b>

## NOT 12. UPPGIFT OM MODERBOLAG

Moderföretag i den koncern som Next Skövde Destinationsutveckling AB är dotterbolag till och där koncernredovisning är upprättad i är Skövde Stadshus AB, med organisationsnummer 556800-1498 med säte i Skövde.

## NOT 13. VÄSENTLIGA HÄNDELSER EFTER RÄKENSKAPSÅRETS SLUT

Det finns inte några väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut.

Innehållet i denna årsredovisning bestämdes den 26 februari 2026.

Skövde, det datum som framgår av våra elektroniska signaturer

\_\_\_\_\_  
**Carl Henrik Ohlsson**  
 Ordförande

\_\_\_\_\_  
**Ann-Britt Nilsson**

\_\_\_\_\_  
**Theres Sahlström**

\_\_\_\_\_  
**Marcus Andersson**

\_\_\_\_\_  
**Annika Fridell**

\_\_\_\_\_  
**Adam Rapp**

\_\_\_\_\_  
**Jacqueline Tjällman**

\_\_\_\_\_  
**Mats Olsson**  
 VD

Vår revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av elektronisk signatur.  
**Ernst & Young AB**

\_\_\_\_\_  
**Catrin Landell**  
 Auktoriserad revisor

## SIGNATURES

This document contains 26 pages before this page  
 Dokumentet inneholder 26 sider før denne siden

## ALLEKIRJOITUKSET

Tämä asiakirja sisältää 26 sivua ennen tätä sivua  
 Dette dokument indeholder 26 sider før denne side

## UNDERSKRIFTER

## SIGNATURER

Detta dokument innehåller 26 sidor före denna sida

## UNDERSKRIFTER

**Marcus Andreas Andersson**

18812619-fae2-4bde-9419-10d12f1c8512 - 2026-03-10 16:58:41 UTC +02:00  
 BankID / Freja eID - 7292313e-313c-4616-b1b8-c11627b16e68 - SE

**MATS OLSSON**

08f1111e-34dd-44cb-aaaa-75620bc7be9b - 2026-03-10 17:02:24 UTC +02:00  
 BankID / Freja eID - 4b141c72-449b-4a07-b0ac-fe28f1abec2 - SE

**Carl Anders Henrik Ohlsson**

53d4d74c-5acd-4d8c-a6f0-5046852a31eb - 2026-03-10 17:14:09 UTC +02:00  
 BankID / Freja eID - 12b0f1e2-a511-4172-bcaa-318663694886 - SE

**ANNIKA FRIDELL**

d1845d99-b24a-4c7d-9740-db585f933e0a - 2026-03-10 19:02:32 UTC +02:00  
 BankID / Freja eID - 76322b17-5b64-456d-a36b-cd2db78fd8da - SE

**JACQUELINE TJÄLLMAN**

Company - Yritys - Företag - Selskap - Virksomhed: Liberalerna, ledamot Next Skövde  
 4aa50d82-59c1-47e2-9e3d-3d462f1158412 - 2026-03-10 19:06:36 UTC +02:00  
 BankID / Freja eID - b1e07f69-1a6e-4456-931b-80d5a2bc5f9 - SE  
 Authority to sign - Asemavaltuus - Ställningsfullmakt - Autoritet til å signere - Myndighed til at underskrive

**THERES SAHLSTRÖM**

8ed26c83-abb7-408f-8657-5a1ddb3e45ad - 2026-03-10 23:29:03 UTC +02:00  
 BankID / Freja eID - 22043c4c-0b23-4c66-9d7e-c43e9441fc95 - SE

**ADAM RAPP**

954d4adc-4e34-4578-b8cf-3026b824871a - 2026-03-11 12:49:37 UTC +02:00  
 BankID / Freja eID - ea099cfc-169a-4a17-b74a-1b44d8a88c3a - SE

authority to sign  
 representative  
 custodial

asemavaltuus  
 nimenkirjoitusoikeus  
 huoltaja/edunvalvoja

ställningsfullmakt  
 firmateckningsätt  
 förvaltare

autoritet til å signere  
 representant  
 foresatte/verge

myndighed til at underskrive  
 repræsentant  
 frihedsberovende

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerat / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet



## SIGNATURES

This document contains 27 pages before this page  
Dokumentet inneholder 27 sider før denne siden

## ALLEKIRJOITUKSET

Tämä asiakirja sisältää 27 sivua ennen tätä sivua  
Dette dokument indeholder 27 sider før denne side

## UNDERSKRIFTER

## SIGNATURER

Detta dokument innehåller 27 sidor före denna sida

## UNDERSKRIFTER

## ANN-BRITT NILSSON

21aa6365-55eb-4fd7-8e6b-5aaeda06a964 - 2026-03-11 13:24:01 UTC +02:00  
BankID / Freja eID - ecf55000-7471-4255-bc52-e35d4d0d1927 - SE

## CATRIN LANDELL

a43e922f-7ce7-4908-945b-d7b141dd62df - 2026-03-11 14:38:37 UTC +02:00  
BankID / Freja eID - b3e89162-6ba4-45ac-8d67-e1537fa52aa8 - SE

authority to sign

representative

custodial

asemavaltuus

nimenkanto-oikeus

huoltaja/edunvalvoja

ställningfullmakt

firmateckningstitel

förvaltare

autoritet til å signere

representant

foretatt/verge

myndighed til at underskrive

repræsentant

fritidsberovende

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signiert / Elektronisk underskrevet  
<https://sign.visma.net/iv/document-check/57437856-32e6-4c5d-8541-6ed6d901de2>

 visma sign  
www.vismasign.com



## Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Next Skövde Destinationsutveckling AB, org.nr 556321-1647

## Rapport om årsredovisningen

## Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Next Skövde Destinationsutveckling AB för räkenskapsåret 2025-01-01 – 2025-12-31.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av Next Skövde Destinationsutveckling ABs finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen.

## Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Next Skövde Destinationsutveckling AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

## Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

## Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risker för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.



## Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

### Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av Next Skövde Destinationsutveckling AB för räkenskapsåret 2025-01-01 – 2025-12-31 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Next Skövde Destinationsutveckling AB enligt god revisionsssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

### Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företaget någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionsssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Skövde den dag som framgår av vår elektroniska underskrift  
Ernst & Young AB

Catrin Landell  
Catrin Landell  
Auktoriserad revisor

Penneo dokumentnyckel: 8WZZC-15ZBE-FG8NI-ZJ56L-EMTDA-ETYY5

# PENNEO

Signaturerna i detta dokument är juridiskt bindande. Dokumentet är signerat genom Penneo™ för säker digital signering. Tecknarnas identitet har lagrats, och visas nedan.

"Med min signatur bekräftar jag innehållet och alla datum i detta dokumentet."

**CATRIN LANDELL (SSN-validerad)**

Signing Partner

Serienummer: 70ca8ddae9ae55[...]1212c709bfadc

IP: 147.161.xxx.xxx

2026-03-11 12:43:04 UTC



Penneo dokumentnyckel: 8WZZC-15ZBE-FG8NI-ZJ56L-EMTDA-ETYY5

Detta dokument är undertecknat digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De signerade uppgifternas integritet är validerad med hjälp av ett beräknat hashvärde för originaldokumentet. Alla kryptografiska bevis är inbäddade i denna PDF, vilket säkerställer både autenticitet och möjlighet till framtida validering.

Detta dokument är försett med ett kvalificerat elektroniskt sigill. För mer information om Penneos kvalificerade betrodda tjänster, se <https://euti.penneo.com>.

Så här verifierar du dokumentets äkthet:

När du öppnar dokumentet i Adobe Reader kan du se att det är certifierat av [Penneo A/S](https://penneo.com). Detta bekräftar att dokumentets innehåll förblir oförändrat sedan tidpunkten för undertecknandet. Bevis för de enskilda undertecknarnas digitala signaturer bifogas dokumentet.

De kryptografiska bevisen kan kontrolleras med hjälp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andra valideringsverktyg för digitala signaturer.



2026-03-04

Lekmannarevisor i  
Next Skövde Destinationsutveckling AB  
Skövde kommun

Till årsstämman i Next Skövde  
Destinationsutveckling AB  
Organisationsnummer 556321-1647

Till fullmäktige i Skövde kommun

## Granskningsrapport för år 2025

Jag, av fullmäktige i Skövde kommun, utsedd lekmannarevisor, har granskat Next Skövde Destinationsutveckling AB:s verksamhet.

Granskningen har utförts tillsammans med sakkunniga som biträder lekmannarevisorena.

Styrelse och VD ansvarar för att verksamheten bedrivs enligt gällande bolagsordning, ägardirektiv och beslut samt de lagar och föreskrifter som gäller för verksamheten.

Lekmannarevisorn ansvarar för att granska verksamhet och intern kontroll samt pröva om verksamheten bedrivits enligt fullmäktiges uppdrag och mål samt de lagar och föreskrifter som gäller för verksamheten.

Granskningen har utförts enligt aktiebolagslagen, kommunallagen, god revisionsred i kommunal verksamhet och kommunens revisionsreglemente samt utifrån bolagsordning och av års/bolagsstämman fastställda ägardirektiv. Samplanering har skett med bolagets auktoriserade revisor.

Granskningen har genomförts med den inriktning och omfattning som behövs för att ge rimlig grund för bedömning och prövning.

Jag bedömer sammantaget att bolagets verksamhet sköts på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredställande sätt.

Jag bedömer att bolagets interna kontroll i allt väsentligt varit tillräcklig.

Skövde, datum enligt elektronisk signatur

Elisabet Eriksson,  
Lekmannarevisor

Penneo dokumentnyckel: 0R085-T5GTR-05DHC-QAD3W-92HVN-YBFX4

# PENNEO

Signaturerna i detta dokument är juridiskt bindande. Dokumentet är signerat genom Penneo™ för säker digital signering. Tecknarnas identitet har lagrats, och visas nedan.

"Med min signatur bekräftar jag innehållet och alla datum i detta dokumentet."

**ELISABET ERIKSSON**

Lekmannarevisor

Serienummer: e17bc6d58a74b7[...]b63af416de571

IP: 90.226.xxx.xxx

2026-03-09 20:20:15 UTC



Penneo dokumentnyckel: 0R085-T5GTR-05DHC-QAD3W-92HVN-YBFX4

Detta dokument är undertecknat digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De signerade uppgifternas integritet är validerad med hjälp av ett beräknat hashvärde för originaldokumentet. Alla kryptografiska bevis är inbäddade i denna PDF, vilket säkerställer både autenticitet och möjlighet till framtida validering.

Detta dokument är försedd med ett kvalificerat elektroniskt sigill. För mer information om Penneos kvalificerade betrodda tjänster, se <https://autl.penneo.com>.

**Så här verifierar du dokumentets äkthet:**  
När du öppnar dokumentet i Adobe Reader kan du se att det är certifierat av **Penneo A/S**. Detta bekräftar att dokumentets innehåll förblir oförändrat sedan tidpunkten för undertecknandet. Bevis för de enskilda undertecknarnas digitala signaturer bifogas dokumentet.

De kryptografiska bevisen kan kontrolleras med hjälp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andra valideringsverktyg för digitala signaturer.

# 2025



**NEXT SKÖVDE**

En del av Skövde kommun

UPPLEVSKOVDE.SE - 0500 - 44 66 88 - INFO@WELCOMEHOUSESKOVDE.SE

BESÖKSADRESS: STATIONSGATAN 3B, REGIONENS HUS

POSTADRESS: BOX 323, 541 27 SKÖVDE

ORGANISATIONSNUMMER: 556321-1647