

Årsredovisning för

# **Turistrådet Västsverige AB**

556459-4538

Räkenskapsåret

**2025-01-01 - 2025-12-31**

|                        |    |
|------------------------|----|
| Förvaltningsberättelse | 1  |
| Resultaträkning        | 3  |
| Balansräkning          | 4  |
| Noter                  | 6  |
| Underskrifter          | 11 |

## Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Turistrådet Västsverige AB, 556459-4538, avger följande årsredovisning för räkenskapsåret 2025-01-01 - 2025-12-31.

### Verksamheten

#### Verksamhetens övergripande uppdrag

Turistrådet Västsverige (Turistrådet) är Västra Götalandsregionens bolag för besöksnärlingsfrågor. Turistrådets uppdrag är att utveckla och marknadsföra en hållbar besöksnäring i Västra Götaland i samverkan med näring, kommuner, andra turistorganisationer och samhället i övrigt. Bolagets verksamhet har bedrivits enligt bestämmelserna om kommunala bolag i kommunallagen.

#### Turistrådets verksamhet 2025

Turistrådets affärsplan sätter hållbarhet, ur alla dimensioner, i fokus. Till grund för affärsplanen ligger konceptet Hållbarhetsklivet. Detta är Västsveriges samlade initiativ för en hållbar besöksnäring där offentliga och privata aktörer agerar med gemensam kraft för omställningen till ett hållbart samhälle. Vid årsskiftet var 46 kommuner och ca 770 verksamheter anslutna till Hållbarhetsklivet.

Gästnattsstatistiken för hotell, stugbyar och vandrarhem i Västra Götalandsregionen visar att det under januari - november gjordes cirka 7 620 000 övernattningar vilket är fler än någonsin tidigare och en ökning med 5,1 % jämfört med samma period föregående år. Motsvarande siffror för camping visar att det gjordes cirka 3,2 miljoner gästnätter under perioden januari - november. Det innebär en ökning med 2,5% jämfört med föregående år.

Turistrådet arbetar inom ett antal fokusområden som innebär starka reseanledningar till Västsverige. Bland fokusområdena kan t.ex. vandring, cykling och kultur nämnas. Inom fokusområdena utvecklas och marknadsförs attraktiva erbjudanden till besökare genom ett nära samarbete mellan Turistrådet och besöksnärlingsföretag i Västsverige.

Turistrådet har genomfört drygt 30 marknadsföringskampanjer, kopplade till fokusområdena, för att locka besökare till Västsverige. Kampanjer har genomförts i huvudsak mot den svenska marknaden, men även mot Norge, Danmark, Tyskland, Storbritannien, Frankrike och Holland. Kampanjerna har gett goda resultat i form av bokningar hos medverkande företag och har varit en bidragande orsak till den höga besöksfrekvensen på [vastsverige.com](https://vastsverige.com). Sajten har under året haft 11,8 miljoner besök och drivit ca 2,2 miljoner besök till besöksnärlingsföretagens hemsidor.

Individuell rådgivning har under året erbjudits företag genom Turistrådets verktyg "Steg för steg" som innebär att en hemlig gäst kommer på besök för att sedan ge värdefull feedback på förbättringsåtgärder inom kvalitet och hållbarhet, samt "Digital närvaro" som innebär en översyn av företagets digitala marknadsföringskanaler. Under året har också en ny form av hållbarhetsrådgivning startats upp. Denna rådgivning fokuserar på hållbarhetsklivets fyra grundläggande principer.

Att erbjuda utbildningar är en annan viktig del av Turistrådets verksamhet. Huvuddelen av alla utbildningar genomförs digitalt. Årets ämnen har omfattat bland annat AI, sociala medier samt marknadsföring i utlandet.

Intresset från både svensk och internationell media har varit stort under 2025. Flera stora internationella dagstidningar och magasin har varit på besök och skrivit reportage om området.

Även researrangörer har visat stort intresse för Västsverige och flera nya samarbeten har initierats på prioriterade utlandsmarknader.

Turistrådet har varit engagerat i ett antal evenemang under året. Dels större evenemang med TV-sändning i flera länder som är ett effektivt sätt att marknadsföra regionen, dels mindre evenemang som är viktiga för att generera turism till de platser där de genomförs.

## Organisation

Bolaget leds av en styrelse bestående av nio ledamöter utsedda av Västra Götalandsregionen. Styrelsens arbete regleras i en arbetsordning, och under året har styrelsen hållit fem protokollförda möten. Arvoden till styrelsens ledamöter har utgått med belopp i enlighet med de anvisningar som lämnas från regionens arvodesberedning. Verksamheten bedrivs i Regionens hus i centrala Göteborg, där bolaget också har sitt säte. Antalet anställda uppgick vid årets slut till 29 tillsvidareanställda personer.

## Ekonomi

Turistrådet har en stabil ekonomi och redovisar 2025 en vinst på 368 tkr efter finansiella poster. Årets resultat efter skatt är 258 tkr.

Både kostnader och intäkter för 2025 är något högre än föregående år och resultatet är något över budget.

## Rättvisande översikt över utvecklingen

|                  | 2025   | 2024   | 2023   | Belopp i Tkr<br>2022 |
|------------------|--------|--------|--------|----------------------|
| Nettoomsättning  | 59 472 | 57 917 | 57 236 | 55 796               |
| Balansomslutning | 16 230 | 14 860 | 14 534 | 13 753               |
| Soliditet %      | 52,2   | 55,3   | 54,3   | 56,6                 |

## Förändringar i eget kapital

|                         | Aktie-<br>kapital | Reserv-<br>fond | Balanserat<br>resultat | Årets resultat |
|-------------------------|-------------------|-----------------|------------------------|----------------|
| Ingående balans         | 1 000 000         | 200 000         | 6 694 114              | 328 069        |
| Balanseras i ny räkning |                   |                 | 328 069                | -328 069       |
| Årets resultat          |                   |                 |                        | 257 503        |
| <b>Utgående balans</b>  | <b>1 000 000</b>  | <b>200 000</b>  | <b>7 022 183</b>       | <b>257 503</b> |

## Resultatdisposition

|                                                                 | Belopp i kr      |
|-----------------------------------------------------------------|------------------|
| <i>Till årsstämman förfogande står följande medel</i>           |                  |
| Balanserat resultat                                             | 7 022 184        |
| Årets resultat                                                  | 257 503          |
| <b>Medel att disponera</b>                                      | <b>7 279 687</b> |
| <i>Styrelsen föreslår att medlen disponeras enligt följande</i> |                  |
| Balanseras i ny räkning                                         | 7 279 687        |
| <b>Summa</b>                                                    | <b>7 279 687</b> |

## Resultaträkning

| <i>Belopp i kr</i>                                      | <i>Not</i> | <i>2025-01-01 -<br/>2025-12-31</i> | <i>2024-01-01 -<br/>2024-12-31</i> |
|---------------------------------------------------------|------------|------------------------------------|------------------------------------|
| <b>Rörelsens intäkter, lagerförändringar m.m.</b>       |            |                                    |                                    |
| Nettoomsättning                                         | 2          | 59 472 090                         | 57 917 449                         |
| Övriga rörelseintäkter                                  |            | 0                                  | 19 507                             |
| <b>Summa rörelsens intäkter, lagerförändringar m.m.</b> |            | <b>59 472 090</b>                  | <b>57 936 956</b>                  |
| <b>Rörelsens kostnader</b>                              |            |                                    |                                    |
| Handelstjänster                                         |            | -30 863 585                        | -29 753 860                        |
| Övriga externa kostnader                                |            | -2 655 705                         | -3 007 100                         |
| Personalkostnader                                       | 3          | -25 629 498                        | -24 847 958                        |
| <b>Summa rörelsens kostnader</b>                        |            | <b>-59 148 788</b>                 | <b>-57 608 918</b>                 |
| <b>Rörelseresultat</b>                                  |            | <b>323 302</b>                     | <b>328 038</b>                     |
| <b>Resultat från finansiella poster</b>                 |            |                                    |                                    |
| Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter        |            | 44 714                             | 82 427                             |
| <b>Summa resultat från finansiella poster</b>           |            | <b>44 714</b>                      | <b>82 427</b>                      |
| <b>Resultat efter finansiella poster</b>                |            | <b>368 016</b>                     | <b>410 465</b>                     |
| <b>Resultat före skatt</b>                              |            | <b>368 016</b>                     | <b>410 465</b>                     |
| <b>Skatter</b>                                          |            |                                    |                                    |
| Skatt på årets resultat                                 | 4          | -110 513                           | -82 396                            |
| <b>Summa skatter</b>                                    |            | <b>-110 513</b>                    | <b>-82 396</b>                     |
| <b>Årets resultat</b>                                   |            | <b>257 503</b>                     | <b>328 069</b>                     |

Balansräkning

| Belopp i kr                                    | Not | 2025-12-31        | 2024-12-31        |
|------------------------------------------------|-----|-------------------|-------------------|
| <b>TILLGÅNGAR</b>                              |     |                   |                   |
| <b>Anläggningstillgångar</b>                   |     |                   |                   |
| <b>Finansiella anläggningstillgångar</b>       |     |                   |                   |
| Andra långfristiga värdepappersinnehav         | 5   | 0                 | 0                 |
| <b>Summa finansiella anläggningstillgångar</b> |     | <b>0</b>          | <b>0</b>          |
| <b>Summa anläggningstillgångar</b>             |     | <b>0</b>          | <b>0</b>          |
| <b>Omsättningstillgångar</b>                   |     |                   |                   |
| <b>Kortfristiga fordringar</b>                 |     |                   |                   |
| Kundfordringar                                 |     | 42 781            | 65 000            |
| Fordringar hos koncernföretag                  |     | 10 986 408        | 10 775 259        |
| Aktuell skattefordran                          |     | 472 069           | 500 186           |
| Övriga fordringar                              |     | 3 592 128         | 3 344 481         |
| Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter   |     | 1 136 899         | 174 831           |
| <b>Summa kortfristiga fordringar</b>           |     | <b>16 230 285</b> | <b>14 859 757</b> |
| <b>Summa omsättningstillgångar</b>             |     | <b>16 230 285</b> | <b>14 859 757</b> |
| <b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>                        |     | <b>16 230 285</b> | <b>14 859 757</b> |

Balansräkning

| Belopp i kr                                  | Not | 2025-12-31        | 2024-12-31        |
|----------------------------------------------|-----|-------------------|-------------------|
| <b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>              |     |                   |                   |
| <b>Eget kapital</b>                          |     |                   |                   |
| <b>Bundet eget kapital</b>                   |     |                   |                   |
| Aktiekapital                                 |     | 1 000 000         | 1 000 000         |
| Reservfond                                   |     | 200 000           | 200 000           |
| <b>Summa bundet eget kapital</b>             |     | <b>1 200 000</b>  | <b>1 200 000</b>  |
| <b>Fritt eget kapital</b>                    |     |                   |                   |
| Balanserat resultat                          |     | 7 022 184         | 6 694 114         |
| Årets resultat                               |     | 257 503           | 328 069           |
| <b>Summa fritt eget kapital</b>              |     | <b>7 279 687</b>  | <b>7 022 183</b>  |
| <b>Summa eget kapital</b>                    |     | <b>8 479 687</b>  | <b>8 222 183</b>  |
| <b>Kortfristiga skulder</b>                  |     |                   |                   |
| Leverantörsskulder                           |     | 1 865 751         | 1 374 852         |
| Skulder till koncernföretag                  |     | 641 621           | 442 564           |
| Övriga skulder                               |     | 2 399 584         | 2 050 680         |
| Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter | 6   | 2 843 642         | 2 769 478         |
| <b>Summa kortfristiga skulder</b>            |     | <b>7 750 598</b>  | <b>6 637 574</b>  |
| <b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>        |     | <b>16 230 285</b> | <b>14 859 757</b> |

## Noter

Belopp i kr om inget annat anges.

### Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

#### Redovisnings- och värderingsprinciper

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd BFAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Redovisningsprinciperna är oförändrade i jämförelse med föregående år.

Bolagets verksamhet har bedrivits enligt bestämmelserna om kommunala bolag i kommunallagen.

#### Nyckeltalsdefinitioner

Balansomslutning: Totala tillgångar

Soliditet: (Totalt eget kapital + 79,4 % av Obeskattade reserver) / Totala tillgångar

#### Värderingsprinciper m m

Tillgångar, avsättningar och skulder har värderats utifrån anskaffningsvärden om inget annat anges nedan.

Pågående projekt värderas i balansräkningen till skillnaden mellan nedlagda utgifter, till den del som skall täckas av extern part, och fakturerade/rekvirerade delikviter. Förändringen under året redovisas netto i resultaträkningen.

#### Intäkter

Det inflöde av ekonomiska fördelar som företaget erhållit eller kommer att erhålla för egen räkning redovisas som intäkt. Intäkter värderas till verkliga värdet av det som erhållits eller kommer att erhållas, med avdrag för rabatter.

### Offentliga bidrag

Ett offentligt bidrag som inte är förknippat med krav på framtida prestation redovisas som intäkt när villkoren för att få bidraget uppfyllts och de ekonomiska fördelar som är förknippade med transaktionen

sannolikt kommer att tillfalla företaget samt inkomsten kan beräknas tillförlitligt. Offentliga bidrag har värderats till det verkliga värdet av den tillgång som företaget fått.

Ett offentligt bidrag som är förenat med krav på framtida prestation redovisas som intäkt när prestationen utförs och de ekonomiska fördelar som är förknippade med transaktionen sannolikt kommer att tillfalla företaget och inkomsten kan beräknas tillförlitlig. Offentliga bidrag har värderats till det verkliga värdet av den tillgång som företaget fått.

Om bidraget har tagits emot innan villkoren för att redovisa det som intäkt har uppfyllts, redovisas bidraget som en skuld.

Offentliga bidrag som hänför sig till förvärv av en anläggningstillgång minskar tillgångens anskaffningsvärde.

### Ersättningar till anställda

Planer för ersättningar efter avslutad anställning klassificeras som antingen avgiftsbestämda eller förmånsbestämda. Bolaget har endast avgiftsbestämda planer som redovisas som kostnad. Obetalda avgifter redovisas som skuld.

### Skatter

Skatt på årets resultat i resultaträkningen består av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Aktuell skatt är inkomstskatt för innevarande räkenskapsår som avser årets skattepliktiga resultat och den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte har redovisats. Uppskjuten skatt är inkomstskatt för skattepliktigt resultat avseende framtida räkenskapsår till följd av tidigare transaktioner eller händelser.

### Finansiella tillgångar och skulder

Finansiella tillgångar och skulder redovisas i enlighet med kapitel 11 (Finansiella instrument värderade utifrån anskaffningsvärdet) i BFNAR 2012:1.

## Not 2 Nettoomsättning

### Nettoomsättning

|                                      | 2025-01-01 -<br>2025-12-31 | 2024-01-01 -<br>2024-12-31 |
|--------------------------------------|----------------------------|----------------------------|
| <i>Intäktsslag</i>                   |                            |                            |
| Bidrag från Västra Götalandsregionen | 58 898 000                 | 57 800 000                 |
| Övriga intäkter                      | 574 090                    | 117 449                    |
| <b>Summa</b>                         | <b>59 472 090</b>          | <b>57 917 449</b>          |

## Not 3 Anställda och personalkostnader

### Medelantalet anställda

|                               | 2025-01-01 -<br>2025-12-31 | 2024-01-01 -<br>2024-12-31 |
|-------------------------------|----------------------------|----------------------------|
| Kvinnor                       | 19                         | 19                         |
| Män                           | 10                         | 10                         |
| <b>Medelantalet anställda</b> | <b>29</b>                  | <b>29</b>                  |

### Styrelseledamöter och ledande befattningshavare

|                                                | 2025-01-01 -<br>2025-12-31 | 2024-01-01 -<br>2024-12-31 |
|------------------------------------------------|----------------------------|----------------------------|
| <b>Styrelseledamöter</b>                       |                            |                            |
| Kvinnor (%)                                    | 56                         | 56                         |
| Män (%)                                        | 44                         | 44                         |
|                                                | 2025-01-01 -<br>2025-12-31 | 2024-01-01 -<br>2024-12-31 |
| <b>VD och övriga ledande befattningshavare</b> |                            |                            |
| Kvinnor (%)                                    | 50                         | 50                         |
| Män (%)                                        | 50                         | 50                         |

### Löner och andra ersättningar

|                                        | 2025-01-01 -<br>2025-12-31 | 2024-01-01 -<br>2024-12-31 |
|----------------------------------------|----------------------------|----------------------------|
| Styrelsen och verkställande direktören | 1 535 065                  | 1 711 111                  |
| Övriga anställda                       | 15 621 340                 | 14 885 135                 |
| <b>Summa</b>                           | <b>17 156 405</b>          | <b>16 596 246</b>          |

### Sociala kostnader inklusive pensionskostnader

|                                           | 2025-01-01 -<br>2025-12-31 | 2024-01-01 -<br>2024-12-31 |
|-------------------------------------------|----------------------------|----------------------------|
| <b>Pensionskostnader</b>                  |                            |                            |
| Pensionskostnader inkl särskild löneskatt | 2 288 228                  | 2 202 097                  |
| <b>Summa pensionskostnader</b>            | <b>2 288 228</b>           | <b>2 202 097</b>           |
| Sociala avgifter                          | 5 445 305                  | 5 276 826                  |
| <b>Summa</b>                              | <b>7 733 533</b>           | <b>7 478 923</b>           |

### Avtal om avgångsvederlag

Vid nuvarande ålder och vid uppsägning från företagets sida är VD:n, utöver uppsägningslön i 6 månader, berättigad till en engångsersättning uppgående till 12 månadslöner. Denna reduceras vid ny anställning eller konsultuppdrag inom Västra Götalandsregionen.

## Not 4 Skatt på årets resultat

|                      | 2025-01-01 -<br>2025-12-31 | 2024-01-01 -<br>2024-12-31 |
|----------------------|----------------------------|----------------------------|
| <b>Aktuell skatt</b> |                            |                            |
| Aktuell skatt        | 110 513                    | 82 396                     |
| <b>Summa</b>         | <b>110 513</b>             | <b>82 396</b>              |

## Not 5 Andra långfristiga värdepappersinnehav

|                                    | 2025-12-31      | 2024-12-31      |
|------------------------------------|-----------------|-----------------|
| Ingående anskaffningsvärden        | 279 000         | 279 000         |
| <b>Utgående anskaffningsvärden</b> | <b>279 000</b>  | <b>279 000</b>  |
| Ingående nedskrivningar            | -279 000        | -279 000        |
| <b>Utgående nedskrivningar</b>     | <b>-279 000</b> | <b>-279 000</b> |
| <b>Redovisat värde</b>             | <b>0</b>        | <b>0</b>        |

### Kommentar till not

Avser 2790 andelar (3,7%) i Svensk Turism AB (556452-7157).

I december 2019 fattade staten ett beslut om att köpa samtliga aktier i Visit Sweden AB, där Svensk Turism var ägare till 50%. Aktierna överläts till staten för 0 kr. Denna aktiepost var mer eller mindre det enda av värde i Svensk Turism ABs balansräkning. Därmed gjordes en nedskrivning av hela aktiernas värde i bokslutet 2019 och bolagets bedömning är fortfarande att värdet är 0 kr.

## Not 6 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

|                           | 2025-12-31       | 2024-12-31       |
|---------------------------|------------------|------------------|
| Upplupna semesterlöner    | 1 427 026        | 1 329 578        |
| Upplupna sociala avgifter | 448 372          | 417 753          |
| Upplupen löneskatt        | 445 764          | 428 988          |
| Övriga upplupna kostnader | 522 480          | 593 159          |
| <b>Summa</b>              | <b>2 843 642</b> | <b>2 769 478</b> |

## **Not 7 Koncernuppgifter**

### **Rubrik**

Företaget är helägt dotterföretag till Västra Götalandsregionen, org nr 232100–0131 med säte i Vänersborg.

Västra Götalandsregionen upprättar koncernredovisning för den minsta koncernen som bolaget ingår i.

## Underskrifter

Årsredovisningens innehåll blev klart den 29 januari 2026.

Göteborg den dag som framgår av min elektroniska signatur.

---

Fredrik Lindén  
Verkställande direktör

---

Jan Olof Ternstedt  
Styrelseordförande

---

Jesper Eneroth  
Styrelseledamot

---

Margareta Fredriksson  
Styrelseledamot

---

Annelie Hastig  
Styrelseledamot

---

Peter Legendi  
Styrelseledamot

---

Esther O'Hara  
Styrelseledamot

---

Suzanne Parenius  
Styrelseledamot

---

David Sahlsten  
Styrelseledamot

---

Yvonne Stafrén  
Styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av min elektroniska signatur.

Azets Revision & Rådgivning AB

---

Oscar Grönesjö  
Auktoriserad revisor